



Association
« Ensemble Pour l'Afghanistan »
(E.P.A)

Rapport de Mission Kaboul 07

Durée : 26 mai au 15 juin

Participant : Wahid Nawabi

La mission fut dense et riche et nous avons réussi à progresser sur de nombreux points, notamment sur l'un des volets nouveaux et majeurs de notre action qu'est le programme de micro crédits.

1. Lycée de Tchelsetoun :

1.1 Construction des bâtiments.



Fondations Avril 07

Il s'agissait de mettre à la disposition du lycée une bibliothèque, un laboratoire et une crèche pour les enfants des enseignantes (150 m² au total) ainsi que de construire un mur de 80 m de long sur 2m de haut pour finir de clore l'enceinte du lycée.

Les travaux ont commencé début avril et nous avons inauguré les bâtiments le 13 juin. Le maître d'œuvre a été la société Azmoon et elle a mobilisé les artisans du quartier sur l'ensemble des corps de métier. La maîtrise d'ouvrage, le contrôle des prix des matériaux et celui de la qualité ont fait l'objet d'un suivi quotidien par notre coordinateur, Amin Safi.

C'était un projet conséquent pour une structure comme la nôtre et nous avons réussi à tenir le planning, le budget et l'exigence de qualité. Tous ceux qui ont visité les locaux nous ont demandé les coordonnées des artisans et du maître d'œuvre.



Premiers murs



Pose du plafond



une des 3 salles de 9 m x 5 m



Bibliothèque et crèche



Amin et Ayatullah, le maître d'œuvre



Inauguration des locaux le 13 juin 07 : par la directrice et par Wahid



Le coût de la construction aura été de 23 100 € pour un budget prévisionnel de 24 000€. Le coût de revient au m², incluant le mur d'enceinte, est de 154 €. Ce montant reste élevé pour le pays mais il est néanmoins 4 fois inférieur au prix facturé par la société américaine Louis Berger, co-traitant de l'agence américaine d'aide au développement (USAID), qui s'est vu attribuer plus de 1 milliard de dollars de contrat sur les projets de reconstruction en Afghanistan. Un tel écart nous interpelle sur la manière dont certains fonds sont gérés par quelques organismes institutionnels internationaux ⁽¹⁾.

¹ Article en anglais du Sunday Times : www.timesonline.co.uk/tol/life_and_style/article613928.ece



Association
« Ensemble Pour l'Afghanistan »
(E.P.A)

Il nous reste maintenant à équiper les locaux : mobilier, livres pour la bibliothèque, consommables et matériel de laboratoire, matelas et ustensiles pour la crèche, ordinateurs pour la salle informatique... Le devis pour cette tranche est estimé à 7 500€ soit un coût total du projet à 30 600 €.

1.2 Formation des enseignants

La formation des enseignants est une des priorités majeures du pays puisqu' à peine 6% des 150 000 enseignants ont un niveau supérieur au bac afghan. EPA a pour objectif de mettre en place 1200 heures de formation sur l'horizon 2007-10.

Au niveau du primaire, nous tablons sur une collaboration étroite avec Afrane ⁽²⁾ pour les formations en maths, dari et pashtoo. C'est dans ce cadre qu'une première session a débuté le 2 juin sur le module de formation en maths, destiné aux enseignants des classes 1, 2, 3 ⁽³⁾. 29 enseignants (soit près du 1/3 de l'effectif total) participent à cette session qui durera jusqu'à fin juillet. Les premiers échos sont très positifs, aussi bien de la part du formateur que des participants. Le coût totale de cette formation est de 1600 € (55 € par participant). Une seconde session, centrée sur l'enseignement du Dari, est prévue sur septembre. Sur 2008, nous espérons que leurs modules de formation pour les classes 4, 5, 6 seront disponibles à partir de Mai.

Pour le secondaire, nous avons amorcé la discussion avec l'ONG Solidarité Afghanistan-Belgique (SAB), notamment sur la formation dans les matières scientifiques à partir de 2008. Notre collaboration débutera néanmoins dès septembre/ octobre 2007 par 2 sessions de formation : pour la laborantine et la bibliothécaire qui intègrent leur nouveaux locaux.

Enfin, nous envisageons pour la fin de l'année, une formation pour les 2 profs de sport via l'antenne locale de Sports Sans Frontières.

1.3 Fournitures scolaires



Distribution des fournitures en mai 07 en présence de la direction et d'Amin

Les fournitures scolaires annuelles vont être distribuées, sur une base trimestrielle, à l'ensemble des 5000 élèves de l'établissement. Nous rappelons que le coût de ces fournitures par élève et par an est inférieur à 2,5 €. Nous prévoyons de consacrer près de 10 000 € sur ce poste en 2007.

Lors des visites de classe nous avons en effet constaté que chaque élève avait son cahier, ce qui permet aux enseignants d'avoir enfin un support d'évaluation. Des sessions de sensibilisation ont été organisées dans les classes sur l'usage et le rôle du cahier.



Introduction au séminaire de formation en math, animé par l'ONG Afrane



Geoffrey Schollaert, chef de mission Afrane à Kaboul, visitant le lycée avec des membres de son équipe.

² Amitiés Franco-Afghanes (Afrane) : ONG Française dont l'activité est centrée sur la formation des maîtres et la construction d'écoles.

³ Correspond au CP, CE1, CE2 (en dénomination uniquement et pas en niveau)



Association
« Ensemble Pour l'Afghanistan »
(E.P.A)

1.4 Bourses pour les bachelières

Le programme vise à favoriser les conditions qui permettraient aux bachelières qui le désirent, de poursuivre leurs études à l'université de Kaboul, située à 5-6 Kms du lycée. Or rien que la cherté du transport devient un obstacle incontournable ⁽⁴⁾. Nous prévoyons donc d'attribuer une allocation d'étude (20€ mensuel) à 10 bachelières ⁽⁵⁾, sur la durée totale de leur cycle de formation universitaire (4-5 ans). Notre objectif à moyen terme est de contribuer à la formation de 10 cadres femmes par an.

Nous avons évoqué ce programme avec l'équipe de direction en avril et elle a vivement soutenu l'idée.

Puis nous avons présenté ce programme, lors de cette mission, aux 28 bachelières du lycée et leur enthousiasme a dépassé notre attente. 17 élèves sur les 20 désirant poursuivre à l'université nous ont confirmées qu'un tel soutien leur était indispensable et que cela leur ouvrait un véritable espoir.

Enfin, nous avons consulté une dizaine de parents de bachelières qui sans exception nous ont exprimés leur vif intérêt.

Les premières candidates seront donc sélectionnées en mars prochain pour la rentrée universitaire 2008.

Parallèlement, elles nous ont sollicitées pour la mise en place de cours de préparation au concours d'entrée à l'université ⁽⁶⁾.



L'unique classe de terminale : 28 élèves



Certaines filles de première et de terminale (casquette rouge) en charge de la discipline (...)

1.5 Activités Sportives



Réhabilitation du terrain de volley et plantation de gazon.

Faute de terrain et de véritable prof. d'éducation physique, les filles n'exerçaient aucune activité sportive. Les élèves de terminale et de première, soutenues par la direction, nous ont donc sollicité pour réhabiliter le « terrain » de sport.

Nous avons donc décider de :

- planter du gazon sur tout le pourtour (200 m²) : réalisé
- étaler du sable sur le terrain : courant juillet
- construire 3 tables de ping pong, en béton : en cours
- acheter les équipements (filets, ballon, raquettes) : août

Coût des travaux et des équipements : 760 €

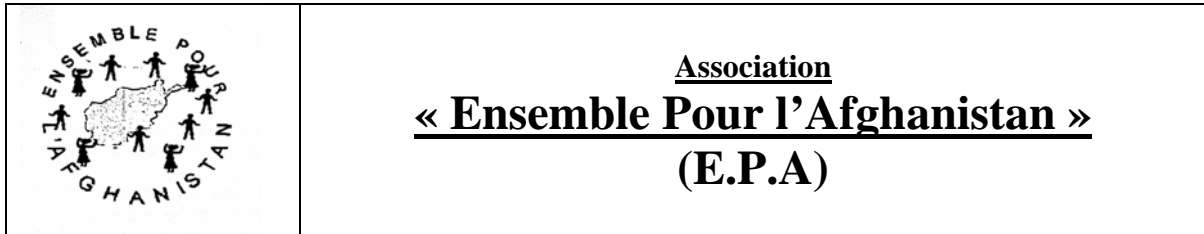
Dès septembre, les filles pourront donc pratiquer du volley-ball, du ping-pong et du badminton.

En même temps on prévoit de former les 2 profs (1 homme pour les garçons et 1 femme pour les filles)

⁴ Le prix du litre d'essence est à 67 cts d'€ le salaire d'un fonctionnaire de 40€ et le coût de transport peut représenté jusqu'à 40% de ce revenu.

⁵ 10 bachelières à chaque promotion sur les filières qu'elles choisiront. Elles seront sélectionnées sur les 2 critères suivants : 1) réussite au concours d'admission à l'université de Kaboul ; 2) Moyenne pondérée de leur note de seconde, première et terminale.

⁶ A raison d'une heure par jour et portant sur les maths et les matières scientifiques. Total de 160 h /an.



avec le soutien de Sports Sans Frontières (session en Oct/Nov).

1.6 Point Divers

- Dans le cadre de notre programme de cours de soutien, au-delà des sessions hivernales (7), nous envisageons de mettre en place des cours d'anglais et d'informatique pour les volontaires des classes de seconde, première et terminale. Nous espérons pouvoir démarrer ces sessions sur le dernier trimestre de l'année et avons sollicité nos divers contacts pour nous aider à identifier des intervenants externes. Chaque matière serait enseignée quotidiennement, à raison d'1 heure, tout au long de l'année (8)
- L'établissement dispose d'une infirmerie et nous avons proposé d'y introduire la médecine préventive, du conseil et du premier diagnostique en faisant intervenir, tous les samedi matin, la doctoresse qui travaille déjà pour EPA au niveau des maternelles (9). L'accès gratuit contribuera notamment à améliorer la couverture sanitaire pour plusieurs centaines de jeunes filles et une centaine de femmes. Nous attendons le feu vert du ministère de l'Education pour démarrer.

2- Les maternelles Ali Shams et Tchelsetoun

- Le programme fonctionne comme prévu sur Ali Shams et nous avons étendu notre soutien à Tchelsetoun avec la prise en charge du repas du midi, en plus de la collation et des fournitures scolaires. Dans ce dernier établissement, la directrice n'est toujours pas nommée et nous espérons trouver enfin quelqu'un de dynamique et de fiable.
- Victime de son excellente réputation, l'école Ali Shams est arrivée au seuil de saturation totale avec près de 200 enfants répartis sur 5 classes. Plus de 130 inscriptions ont été refusées, faute de place.
- Nous avons construit une pergola pour Tchelsetoun pour mettre les classes et la terrasse à l'ombre (près de 35° dans les classes). La terrasse ombragée de 50 m² sert désormais au déroulement des activités corporelles et au service de la collation et du repas de midi. Une structure similaire est envisagée pour Ali Shams d'ici la mi-août.
- Un espace de jeux est prévu d'être aménagé en fin d'année sur Ali Shams.
- Nous avons entendu des rumeurs inquiétantes portant sur une possible privatisation des maternelles. Nous suivrons ce point très attentivement au cours des mois qui viennent.
- Les dépenses d'aménagement, dont la pergola, et de réhabilitation diverses (moustiquaire, porte et fenêtre pour la cuisine, remplacement de vitres cassées,...) sur Tchelsetoun se sont élevés à 545 €.
- Le budget global de l'année, sur les 2 maternelles, est projeté à 12 500 €.



Tchelsetoun- Fête de la Journée de l'Enfant : danse, chant, goûter sous la nouvelle pergola

⁷ La session hiver 2007-2008 touchera 800 élèves et 2000 h de cours seront dispensées pour les classes 1 à 8 (CP à 4^{ème}).

⁸ Cela représentera 320 heures sur l'année sur les 2 matières.

⁹ Pour assurer cette extension au lycée nous passerons à une visite médicale par an et par enfant au niveau des maternelles. L'indemnités de la doctoresse passerait ainsi à 150 €/mois, sur la base de 18 heures d'activité (12h sur le lycée et 6h sur les 2maternelles).



Association
« Ensemble Pour l'Afghanistan »
(E.P.A)



Tchelsetoun : avant la pergola et Après



Ali Shams- la sieste et la saturation des classes



Tchelsetoun- les instits, les assistantes et Amin



Amin et moi dégustons le repas du jour des enfants

3- La Revue « Lueur d'Espoir »

- Amin ayant été particulièrement occupé avec les travaux du lycée, l'édition du 3^e numéro a pris du retard et il devrait sortir d'ici mi-août.
- Nous rencontrons quelques difficultés à trouver des pigistes qui soient à la fois bons et pas trop gourmand. Les quelques contacts que nous avons eu privilégient une rémunération fixe et mensuelle entre 120 à 150 dollars sans pour autant être capable de le justifier par une compétence avérée. Nous continuons à chercher des collaborateurs dans le milieu universitaire (étudiants de 3^e-4^e année et profs).
- Compte tenu des retards d'édition sur 2007, nous projetons un budget sur l'année de 4 000 € (6 numéros tirés à 1000 exemplaires chacun).

4- Programme de micro crédits

Sur 2008-10, nous prévoyons de constituer un fond de 100 000 € destiné à soutenir l'artisanat local, la formation d'apprentis et la culture vivrière. L'objectif de ce programme est de favoriser l'emploi, l'amélioration des revenus, le développement de micros entreprises et la scolarisation des enfants ⁽¹⁰⁾

A travers le Conseil de quartier de Tchelsetoun, nous avons eu 4 séances de travail avec des paysans du district pour évaluer leurs besoins, simuler l'impact du micro crédit sur leur revenu et définir les modalités de fonctionnement et de remboursement.

Nous avons donc décidé de déployer une phase pilote en sélectionnant, avec l'aide du Conseil, 5 paysans travaillant comme journalier actuellement ⁽¹¹⁾ et porteur d'un projet. Le montant du crédit

¹⁰ Compte tenu des maigres revenus des parents des millions d'enfants se trouvent obligés de travailler et d'être ainsi privés d'une scolarité normale ou de l'école tout court.

¹¹ Le revenu annuel moyen d'un paysan journalier est de l'ordre de 360 € soit 1€ par jour.



Association
« Ensemble Pour l'Afghanistan »
(E.P.A)

sera de 1000 € par paysan, sans intérêt et sur une durée de 3 ans. Il sera destiné à l'achat d'une vache laitière, de semences et d'engrais. La surface cultivée sera en moyenne d'un hectare.

La simulation que nous avons faite montre une augmentation de revenu de 50% à la fin de la première année et un doublement de celui-ci (60 €/mois) à la fin de la période du crédit. Parmi les critères d'éligibilité au crédit nous avons exigé que les bénéficiaires s'engagent à ce que leurs enfants (garçons comme filles) soient scolarisés (avec attestation d'inscription à l'appui).

Dès avril-mai 2008 nous entamerons la phase pilote avec les artisans du district.



Amin en compagnie de 2 paysans de la phase pilote



Un paysan ayant 2-3 têtes de bétail est considéré riche



Discussions avec un propriétaire terrien et l'un des paysans du programme pilote.



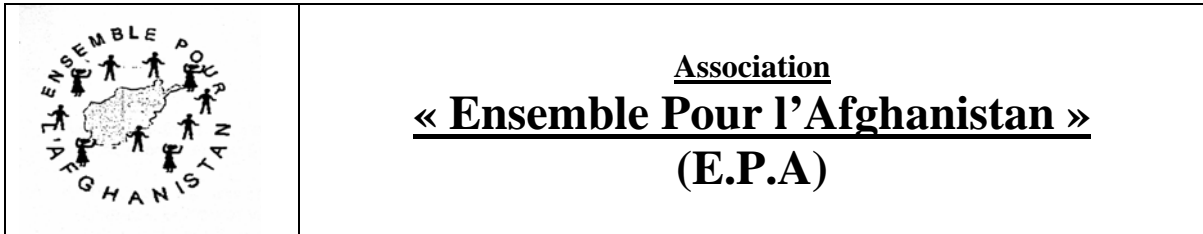
Une des terres qui sera exploitée dans la phase pilote

5- Programme de formation pour les femmes du quartier

Nous avons discuté de ce programme avec les présidentes des Conseils des femmes des quartiers de Tchelsetoun et d'Ali Shams. Elles nous ont confirmées à nouveau l'intérêt des femmes et des jeunes filles pour la mise en place de cours d'anglais et d'informatique. Un premier sondage « bouche à oreille » mené par la présidente du quartier de Tchelsetoun montre déjà 80 personnes intéressées, soit près du double de notre capacité d'accueil. La formation sur les métiers administratifs et l'initiation à la comptabilité- gestion devra être planifiée sur 2009.

Nous devons aussi décider d'ici la fin de l'année sur la possibilité de rajouter un module d'alphabétisation pour les femmes, englobant entre autre les familles bénéficiant du micro crédit.

Les locaux pour ce centre seront disponibles et équipés à partir de juin 08 et nous devons entamer le recrutement des intervenants externes dès janvier 08.



6- Dispensaire Médicale de Tchelsetoun

Les rumeurs continuent de circuler sur la probable fermeture du dispensaire public mais en attendant il est toujours là et le temps nous a manqué pour contacter les autorités afin d'en savoir plus. Notre dossier n'étant pas encore suffisamment complet nous proposons donc de repousser ce projet à mai 2009.

7- Antenne locale d'EPA

Nous sommes toujours à la recherche d'un chef de projet capable d'épauler Amin face à la croissance de notre activité, notamment avec la montée en puissance du programme de micro crédit à partir de 2008. En attendant Amin à identifier une personne capable de l'aider sur les aspects logistiques liés à l'achat des denrées pour les maternelles et à la diffusion de la revue dans les établissements scolaires du 7^{ème} district. Ce soutien débutera à partir de la mi-août moyennant une indemnité mensuelle de 40€.

Nous avons aussi passé plusieurs heures à faire le point sur l'état du compte EPA à Kaboul et les dépenses sur la période Septembre 2006 (date de notre dernier audit) à fin mai 2007. A part de légers écarts liés au taux de change, les comptes sont toujours tenus avec une grande rigueur.

8- Points divers

- Rencontre avec l'ONG française Madera qui intervient sur des projets de développement rural. Nous avons discuté du micro crédit et nous allons probablement solliciter leurs conseils sur l'achat des semences pour le programme de micro crédit.
- Rencontre avec les ONG SAB, Afrane, et Sports Sans Frontières sur les points déjà évoqués dans ce rapport ainsi qu'avec Afghanistan Libre.
- Rencontre avec le Conseiller de Coopération de l'Ambassade de France pour lui faire le point sur l'avancement de notre programme.
- Le coût total de cette mission aura été de 1290 €.